

Objectius de direcció. Proposta a la Junta de Govern, tardor 2012

Àrea d'Organització i Recursos Humans

Es presenta a la Junta de govern una proposta d'objectius de direcció per al 2013 que s'emmarquen en uns objectius a mig i llarg termini.

Els objectius de direcció s'estructuren en tres àmbits:

- Organització i persones
- Processos
- Recursos i projecció institucional

Aquests objectius genèrics es concretaran posteriorment en els *Objectius de millora* de cadascuna de les subdireccions i àrees que tindran la seva estructura pròpia, mantenint sempre un primer àmbit d'*Organització i persones*.

2013	mig i llarg termini: Idescat 2020
1.- Organització i persones	
<i>1.1.- Definició llocs de treball</i>	
Document de funcions. Definició d'equips i polivalències	Revisar i completar la Descripció de Llocs de Treball (DLT) Impuls de l'ofici estadístic en l'administració. Pla de renovació de personal.
<i>1.2.- Millora condicions i eficiència laboral</i>	
Indicadors de mesura de satisfacció Indicadors de productivitat i de mesura de compliment Mesures d'estalvi i bones pràctiques	Directrius per casos d'incompliment Eines d'incentius i penalització Mesures de guany en eficiència
<i>1.3.- Pla de formació</i>	
Pla de formació 2013 <ul style="list-style-type: none"> ➔ generalista i tècnica ➔ habilitats directives ➔ anglès 	Pla de renovació formativa, definició de noves necessitats Col·laboració amb investigadors i departaments universitaris per a la formació
<i>1.4.- Consolidació llocs</i>	
Consolidació de tots els llocs en comissió de serveis Renovació de continguts funcionals en alguns llocs	Nou decret d'estructura Redefinició de continguts i millor separació de nivells
<i>1.5.- Direcció per objectius, Lideratge</i>	
Sistematització del seguiment dels objectius de millora	Formulació del pla estratègic 2020 Eines de mesura d'acompliment, assignació de recursos per objectius
Sessions de formació en lideratge, intercanvis d'experiència	Potenciació d'habilitats directives, sessions de consolidació d'equips
<i>1.6.- Comunicació interna</i>	
Implementació intranet (SharePoint), millora de les comunicacions verticals i horitzontal	



2013	mig i llarg termini: Idescat 2020
2.- Processos	
<i>2.1.- Planificació transversal</i>	
Definició processos actuacions noves PAAE2013 (fases, responsables i cronograma) Anàlisi fluxos d'informació per grups d'actuacions Millora de qualitat dels processos Millora circuits: convenis Estudi implementació projectes corporatius GEEC i SIGEDA Ús de la intranet per a les millores	Completar descripció processos i sub-processos, recursos i calendari, indicadors de compliment. Revisió i resolució d'ineficiències i duplicitats en processos Reutilització d'informació, integració de metadades. Millora permanent de circuits i processos Base de dades de processos, sub-processos i acompliment relacionada amb BBDD Programes anuals i Plans. Mesures d'eficiència/rellevància/qualitat
<i>2.2.- Geocodificació</i>	
Suport al registre estadístic del territori Integració Cens d'habitatges 2011	Geocodificació rutinària, mapificació automatitzada Definició d'unitats territorials estadísticament equivalents Incorporació de models geo-estadístics, d'economia espacial Generalitzar al sistema SEC
<i>2.3.- Revisió i planificació estratègica</i>	
Implementació millores difusió resultats PAAE11 i 12 Preparar PAAE 2014 Inici treballs PEC 2015-18: revisió del model, producte, rellevància, qualitat, integració	Difusió sistemàtica resultats PAAE integrada amb el SEC BBDD Pla quadriennal 2015-18 Model PEC-PAAE centrat en eixos, sistemes sectorials integrats (resultats i fonts de dades) no en actuacions.
Actuacions de renovació metodològica Centre d'accés segur a dades confidencials	Revisar accés a dades per a la recerca Revisió impuls/integració recerca Pla de recerca, Àrea de metodologia, Programa d'investigador resident.
Actuacions de renovació tecnològica	

GEEC: Sistema electrònic d'expedients de contractació
 SIGEDA: Sistema general de gestió de la documentació administrativa
 SEC: Sistema estadístic de Catalunya

PAAE: Programa anual d'actuacions estadístiques
 PEC: Pla estadístic de Catalunya

2013	mig i llarg termini: Idescat 2020
3.- Recursos i projecció institucional	
<i>3.1- Anàlisi cost-benefici/rellevància</i>	
Mesura d'impacte, anàlisi cost-benefici/rellevància via Compt. Analítica	Extensió a l'activitat del SEC
<i>3.2.- Portal Estadística Pública de Catalunya</i>	
Nous procediments d'informació/difusió de registres estadístics Millora eines de difusió: portal, comunicació, imatge	Disseny, definicions, decisions, selecció tecnologies Portal i plataforma en marxa, migració progressiva Migració completa, implementació progressiva al SEC
Millora visualització de dades, mapificació	Introducció recursos multimèdia a la web
<i>3.3.- Plataforma Cerdà</i>	
Disseny i implementació del nucli de les BBDD dels registres estadístics i metadades Separació dels Data Marts i scripts de lectura Disseny de la convivència amb les dades actuals	Integració completa de la informació estadística al voltant del sistema de registres Documentació completa i transversal de les actuacions estadístiques i les seves metadades
Implementació Intranet, estudi extranet SEC	Extranet SEC, connexions de dades dins el SEC
<i>3.4.- Sistema de registres estadístics</i>	
Construcció del nucli dels registres estadístics bàsics de persones (REP), d'empreses (REEm) i territori (RET): metodologia de producció, plataforma BBDD, estratègia de difusió. Definició de metadades	Decret dels registres estadístics Sistema de registres estadístics com a nucli central de la producció i dels recursos estadístics Connexions amb els registres administratius de la GC
<i>3.5.- Accions de projecció institucional</i>	
Jornades d'extensió estadística (politòlegs, sociòlegs, juristes)	Seminari internacional d'estadística
Participació reunions i congressos nacionals i internacionals	Enfortir relacions internacionals, possible Xarxa d'estadística regional europea
Col·laboració amb la Societat Estadística de Catalunya	Agenda estadística de Catalunya, preparació i Implementació
IYStat 2013: Curs <i>Estadística basada en registres</i> (Statistics Sweden)	2014: XXV anys Idescat